

校长助理郝志强 2015 年度工作总结

2015 年，1-3 月，任学校办公室主任，4 月起，任校长助理、良乡校区管委会主任。在任校长助理期间，协助校长负责良乡校区管理、少数民族预科教育、高等职业教育工作，协助分管校领导开展学生思想教育与管理、保卫工作。

过去的一年，在学校党委和行政的正确领导下，我认真履行岗位职责，紧紧围绕学校第十四次党代会“双一流”建设目标和综合改革等重要工作，践行“开放·高效·创新·融合”的工作理念，充分发挥校长参谋助手的角色作用，统筹协调多校区工作，力争从良乡校区制度顶层设计出发，推进学校重点工作在良乡校区、秦皇岛分校、高职学院的落地实施。

一、立足全局，认真履行学校办公室主任职责

1. 认真筹备学校第十四次党代会。重点是做好党代会召开前期的调研、筹备等工作，在校党委部署下，制定了第十四次党代会的筹备工作方案，对第十三次党代会以来任务落实情况进行摸底汇总，开展了理论储备、重要数据收集和校内外调研、报告初稿起草等，为大会胜利召开打好基础。

2. 协助开展学校综合改革。重点是做好综合改革方案设计和前期调研工作，在学校主要领导率领下，深入校内各部门、学院以及兄弟高校开展专题调研，牵头完成调研记录、

调研报告；协助学校党委开展学校综合改革方案、实施方案的制定工作，制定了学校综合改革办公室的工作机制和工作计划等。

3. 持续推进学校信息化建设。重点是做好系统设计工作，制定了学校信息化建设的总体构想和规划。多次召开各部门联席专题会议，推进执行，实现了北京理工大学“数字迎新”，开发完成了全校信息化办公系统平台。

4. 努力做好各项重大工作。基于“一提三优”二期工程专家组意见、党的群众路线教育实践活动整改任务等，持续推进建章立制和作风长效机制建设，围绕《北京理工大学章程》，开展学校制度梳理工作，作了充分的前期调研和准备工作。组织了学校年初工作会暨教代会、工代会，制定了学校 2015 年度工作要点。协助实施“双一流”计划，起草了大学治理专项计划。在学校考核方案制定、教代会提案处理等工作中，创新工作方式方法，提升管理服务水平。继续推进“卓越大学联盟”高校全方位合作。

二、综合改革，统筹良乡校区发展管理

（一）抓总体，促改革，完善制度建设

1. 梳理、理顺良乡校区管理运行制度。贯彻落实学校第十四次党代会精神，加强顶层设计，梳理、理顺了良乡校区管理运行的制度，推动出台《北京理工大学良乡校区校园秩序管理规定》。充分调研，掌握良乡校区学生、单位及资源分布情况，推动学工处、校团委、化学学院、人文学院、化

工学院和留学生中心、外语学院等单位的整体及部分搬迁工作，协调了近万名学生和 126 名留学生入住。

2. 创新、做好良乡校区管理工作。在充分调研的基础上，开创性地建立了良乡校区驻区单位通气会工作制度，做到校区工作“半月一通气，一月一检查”。执行此项制度以来，共召集良乡校区驻区单位工作通气会 9 次，专题工作会 13 次。对部门学院反映提出需解决的问题，强化责任，狠抓细化任务分工，亲下基层督查落实，5 月份以来，协调、推进、解决问题 60 余项，另有 10 余项正在解决。涉及教育管理、人才培养、制度建设、校园规划、单位搬迁、生活服务等 10 余个方面。

（二）抓效率，促融合，提升管理服务水平

1. 科学规划，推动建设一流管理服务体系。逐步推进校区精细化服务管理，提升服务质量和水平。科学论证良乡校区补贴标准、考核和发放办法，提高师生在良乡校区学习、生活的便利性。

2. 积极推动“一站式”学生综合服务中心建设。通过召开座谈会、问卷调查、高校调研等方式，完善“一站式”服务体系建设，建立了良乡校区收费管理办公室。目前，一站式服务中心已涵盖 13 家单位的 30 余项业务工作。

3. 完成良乡校区教师公寓分配，推动理工睿府房屋装修。组织形成《良乡校区教师公寓租住分配方案》，就教师公寓租用等一系列议题进行了论证并完成分配工作；扩充房源，

推进加快理工睿府房屋装修进度，为广大教职工特别是引进人才提供良好的居住条件。

4. 积极推进良乡校区生活配套资源建设，努力解决教职工后顾之忧。就良乡校区幼儿园、小学、中学的建设问题，协助校领导，分别与北京市教委、房山区、海淀区政府部门及房山区高教园区、理工附中进行多次沟通协商，现已确定了理工附小、初中在良乡校区建设的计划。

（三）抓氛围，促开放，营造舒心的人文氛围和发展环境

1. 加强良乡校区宣传力度。主动协调有关部门和学院，畅通宣传渠道、营造宣传氛围，定期编辑发布《北京理工大学良乡校区快报》，凝聚师生思想共识，广泛推动良乡校区宣传工作，让热爱良乡校区成为一种习惯。

2. 营造良乡校区良好氛围。利用卓越大学联盟联席会契机，加强兄弟高校了解认识良乡校区。加强与卓越联盟高校联系、沟通、交流、调研，全面启动良乡校区文化景观设计和建设，使良乡校区文化景观更加契合学校办学理念，更加接近世界一流大学风格。做好良乡校区安全维稳工作。

三、履职尽责，做好各分校区管理工作

1. 积极协助学校主管领导工作。认真落实校领导安排的各项工作；协助杨宾常务副校长系统梳理和盘查良乡校区资源，快速推进工业生态楼的装修改造和丹枫园C座的办公用房改造以及分析测试中心的整体搬迁和试剂库的规划建设

工作；协助孙逢春副校长推进良乡校区高层次人才培养工作，做好良乡校区各项考试和教学安排；协助李和章副校长推动校区一批重点工程建设进程，落实校园安全保卫工作；协助项昌乐副书记、副校长开展学生教育和共青团建设工作，做好2015级新生军训及各项学生活动正常开展。

2. 妥善解决高职学院遗留问题。服务学校“双一流”建设目标，停止2015年高职学院招生。积极协调，妥善解决2013、2014连续两届845名学生的电子注册、26名学生的参军入伍问题，做好考生和家长工作及高职学院善后工作。

3. 紧抓秦皇岛分校各项工作。大幅提升少数民族预科生生源质量，全面实施素质教育，因材施教，努力提升民族预科生教育教学质量，做好宗教工作和思想政治工作。加强校区基础设施建设，大幅度改善了水、电、网、仪器设备等学习生活条件；积极落实秦皇岛分校法人资格；与燕山大学、秦皇岛政府紧密开展合作，在京津冀一体化战略中发挥有限作用。

新的一年，我将继续履行好校长助理职责，坚决执行学校党委和行政部署，以改革的思维、创新的方法，牢牢把握大局、围绕中心开展工作，推动良乡校区建设，主动思考谋划、狠抓贯彻落实，为推进学校实现建设世界一流理工大学继续贡献力量。