

材料学院刘颖 2015 年度工作总结

在 2015 年的工作中，坚持与学院领导班子及全院教职工共同努力，根据学校发展指导思想，在完成日常各项行政管理工作的同时，坚持了提出促进学院发展思路，努力理顺学院发展中的各种关系，创造利于学院全面、持续发展，又能尽量使每位教职员心情舒畅、个人良好发展的工作条件和环境的工作指导思想。

在 2015 年里所完成的工作主要有：

全面主持学院行政工作，积极努力，提出并督促完成了学校、学院的各项主要行政工作。

根据学校发展目标和规划，组织教师们认真分析了本学科的优势和不足，主持撰写了学科十三五发展规划。规划既明晰了发展远景目标，又脚踏实地体现了学院学科实际发展的可行性，既坚持了本学科的特色和优势，又根据问题导向确定了克服短板的主要努力方向，既坚定了实现发展目标的信心，又从战术上高度重视，结合相关改革，制定多种鼓励措施促进短板的发展。

在人事工作方面，坚持以考核促发展，主持修订了学院 2015 年学院绩效考核办法，并通过了教代会审批。在教师职称晋升评定工作中，坚持公平、公正、公开、民主评议的原则，使晋升职称教师名副其实。并对长期不在岗人员进行了清退。

在财务管理、公用经费使用方面坚持了遵守国家、学校相关法规和管理制度，未出现违规使用国家、学校、学院公用经费现象，也未出现私设“小金库”现象。

作为理材学部委员，在学校综合改革中，就学校多项改革措施积极征求、整理学院广大教师意见提供给学校相关部门参考。

响应学校加强与国防企业合作，为其培养人才的工作思路，积极联系，与兵器工业总公司合作组织学院举办了兵工集团高级技术人员“含能材料”培训班。

积极参与中国制造2025工作，在科研院领导下执笔起草了《中国制造2025》材料高效利用创新中心申报报告，主持整理了北京理工大学《中国制造2025》新材料专项申报材料。

在工作中坚持了民主集中制和联系群众。在学院的各项工作中，尊重学院领导班子其他成员，能够广泛听取教职工的意见，汲取教职工们的合理化建议，各项决策都坚持了民主集中制的原则，重大决策和关系到广大教职员工切身利益的事项都报请院务会和教代会讨论。同时，也关心群众，尽力帮助他们解决了工作和生活中遇到的一些问题。

做到了遵守党纪国法，按规则、按制度行使权力，为政清廉，不以权谋私，努力工作，不求回报，做到了不为个人和小团体谋求私利。