

后勤集团李晋平 2015 年度工作总结

2015 年，在校党委行政的正确领导下，在主管校长的精心指导下，在后勤集团全体员工的大力支持和共同努力下，圆满完成了全年预定的各项目标任务。

一、精益求精，平稳运行，完成水电气暖保障工作

完成了全年 5424 万度用电、1000 万立方米用气、192 万立方米用水的基础保障任务。确保中关村校区、良乡校区、西山实验区共计 106 万平米方的供暖保障工作。

二、锐意进取，挖掘细节，不断提升精细化管理水平

完成了 2015 年“三级巡检”和绩效考核方案的修订，共计 16 万字；完成了后勤集团质量工作研讨会，从细节入手，着力提高餐饮服务、校园环境、零修报修、供暖死角、宿舍卫生等服务质量；完善“三级巡检”制度，组织并带头参加集团一级巡检 57 次；顺利通过北京恩格威认证中心“三标一体”再认证审核。

三、科学管理，求实创新，提升信息化管理水平

完成了北京理工大学能源管控中心（节能监管平台）二期建设项目，包括供热计量装置改造、水电计量系统改造等；完成了零修网络报修系统、手机 APP 报修，实现报修 21899 单，较去年增长 20%；完成了校园地理信息系统项目立项。

四、完善制度，有据可循，推进集团规范化管理

制定《后勤集团维修改造工程管理办法》，规范工程立项、设计、招标、施工管理及竣工验收各环节行为；修订人力资源管理、财务管理等方面制度 7 项，推进集团规范化管理；完善了事业编制和非事业编制员工薪酬体系。

五、脚踏实地，实事求是，完成学校各项服务保障工作

通过加强 17 个食堂（含 6 个外接承揽食堂）的日常管理，着力办好基本大伙，创新丰富伙食品种，完成了 3 万余名师生员工的供餐任务。完成了中关村校区教学区 25 栋楼宇和家属区 40 栋住宅楼共计 55 万平米物业管理服务工作；完成了中关村校区及西山实验区总计近 26 万平米的绿化养护、道路保洁工作。克服各种困难，顺利完成送旧、迎新、回迁等任务；完成了 1543 间学生公寓室内空调线路改造及设备的更换。创新超市 O2O 商业经营模式。做好招待所、车队、餐厅经营工作，完成公车改革阶段性任务。完成了全年 589 名幼儿保教任务。全程参与了 2015 年暑期校内各项工程管理。通过负荷调整论证，组织实施西区供电方案。

六、积极参加“三严三实”专题教育，认真落实“一岗双责”

对照“严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实”，积极参加“三严三实”专题学习；在实际工作和生活中，我严格按照学校党风廉政建设的有关要求，始终保持清醒的头脑，廉洁自律，以身作则，带领集团班子成员及全体员工，团结一致，认真落实“一岗双责”，推动党风廉政建设各项工作。严格执行政务公开，不断推进民主管理。广泛交心谈心，自觉接受干部职工监督。

2016 年，我将团结后勤广大职工，更加踏实工作，大胆创新，为后勤服务质量的全面提升而努力，为学校的发展做出更大的贡献。