

资产经营公司杨志坚 2015 年度工作总结

一、坚定理想信念，不断提高服务意识、责任意识

一年来，按照学校党委要求，坚持理论及业务学习，不断提高为学校和企业改革发展服务的能力和水平。坚实共产党员的理想信念，积极参加学校和公司党委组织开展的“三严三实”教育活动，不断增强廉洁自律的政治意识和责任意识。严格遵守《廉政准则》、“八项规定”等各项廉洁自律规定和要求，按规定如实报告个人事项，述职述廉。

二、认真履行岗位职责，坚持改革创新，企业发展取得明显成效

提出了企业“十三五”发展规划的基本框架及年度工作计划，明确了企业“十三五”的工作重点和发展方向及目标；

学科性公司建设得到进一步发展，完成了“理工雷科”公司的重组上市；

基本完成了国防科技园工程建设任务，为学校建设发展、人才培养和促进学校科技成果转化及产业化奠定了坚实的基础；

国防科技园招商及租赁工作取得阶段性成果。4 月份成立了由我担任组长、领导班子主要成员参加的招商及租赁工作小组，全面负责招商工作的领导和重要事项的研究决策。同时成

立了招商工作办公室，具体负责招商工作的组织落实。目前，园区招商租赁工作在招商租赁团队的努力下已取得阶段性成效；

国防科技园物业管理工作进展顺利，组建了国防科技园物业管理项目部，经批准聘请了北京国贸物业管理公司以授权管理的模式共同服务管理国防科技园。目前各项工作进展顺利并取得阶段性成效。

认真执行和落实“三重一大”、董事会、总经理办公会和党政联席会议等民主决策制度，积极推进企业民主建设；

加强企业清理规范工作，认真开展企业财务及经营管理自查自纠活动，企业财务及经营管理内控制度得到了进一步加强和完善；

加强企业安全生产教育和管理，全面落实安全生产责任制，企业员工安全防范意识得到进一步增强，全年实现无责任事故；

企业领导班子和企业员工齐心协力，圆满完成了上缴学校3200万元任务，实现了年初确定的工作目标，比上一年增长了6.67%；

全年共召开总经理办公会8次，召开国防科技园工程建设会议71次，形成会议纪要54份，撰写请示报告34份。

三、密切联系群众，关心群众生活，为群众多办实事好事

坚持认真落实群众路线教育整改期间确定的各项措施，不

断改进工作作风，密切联系群众，关心群众生活，为群众多办实事好事。党政配合，认真听取企业员工和退休职工的意见，积极反映企业员工在孩子入托、上学等方面的诉求。特别是重大节日期间，坚持带头前往退休老同志家中看望慰问。